



BENI STABILI S.p.A. SIIQ

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF



SEZIONE I – LA POLITICA DI REMUNERAZIONE

1. ORGANI E SOGGETTI COINVOLTI NELLA PREDISPOSIZIONE E APPROVAZIONE DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE

- L'Assemblea degli Azionisti -

L'Assemblea degli Azionisti ("**Assemblea**") di Beni Stabili S.p.A. SIIQ ("**Beni Stabili**" o "**Società**"), convocata per l'approvazione del bilancio annuale ai sensi dell'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, delibera, mediante voto puramente consultivo, in senso favorevole o contrario, sulla prima sezione della relazione sulla remunerazione ("**Relazione**"), che illustra la politica in materia di remunerazione ("**Politica**") dei componenti degli organi di amministrazione ("**Amministratori**") e dei dirigenti con responsabilità strategiche ("**Dirigenti Strategici**") e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale Politica.

Nel caso in cui, nel corso dell'esercizio, la Politica dovesse essere modificata in maniera significativa dal Consiglio di Amministrazione della Società ("**Consiglio di Amministrazione**"), di talché la Politica risulti sostanzialmente diversa da quella su cui l'Assemblea si sia espressa ai sensi del precedente capoverso, il Consiglio di Amministrazione provvederà a convocare un'Assemblea che si esprima - mediante voto puramente consultivo e in senso favorevole o contrario - su un'apposita relazione illustrativa della Politica così come modificata.

- Il Consiglio di Amministrazione -

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione della Società e previo parere dell'Amministratore Delegato di Beni Stabili ("**Amministratore Delegato**"), per quanto concerne, in particolare, la remunerazione dei Dirigenti Strategici, approva la Politica e, con periodicità almeno annuale, ne valuta l'efficacia, riferendo compiutamente all'Assemblea nel contesto della Relazione.

- Il Comitato per la Remunerazione -

La Società è dotata di un Comitato per la Remunerazione ("**Comitato**"), costituito all'interno del Consiglio di Amministrazione, composto da tre Amministratori non esecutivi, di cui due indipendenti, uno dei quali dotato di adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria.

Il Comitato, annualmente, al più tardi durante la riunione del Consiglio di Amministrazione che delibera la convocazione dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio annuale e ad esprimersi sulla prima sezione della Relazione che illustra la politica di remunerazione, formula una proposta al Consiglio di Amministrazione in merito alla Politica adottata dalla Società, rappresentando l'eventuale necessità di modificare o integrare la Politica stessa. Anche nel corso dell'esercizio, il Comitato segnala al Consiglio di Amministrazione, ogni qualvolta lo ritenga opportuno, l'eventuale necessità di modificare o integrare la Politica, nonché l'eventuale mancata attuazione della Politica stessa e/o la violazione di taluno dei principi in essa contenuti.

Per quanto concerne le modalità di funzionamento del Comitato, si segnala che esso opera sempre con metodo collegiale, deliberando in assenza dei diretti interessati; si riunisce a richiesta di uno qualsiasi dei suoi componenti ed ha la possibilità di accedere alle informazioni ed alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti. Le riunioni del Comitato per la Remunerazione sono regolarmente verbalizzate. Per lo svolgimento delle proprie funzioni, il Comitato può avvalersi di consulenti esterni, a spese della Società.

Il Comitato ha presentato al Consiglio di Amministrazione la propria proposta con riferimento alla Politica in vigore in data 15 febbraio 2012. Nel presentare la propria proposta, il Comitato ha osservato che la stessa risulta in linea e coerente con la prassi della Società già in essere ed idonea a consentire una corretta definizione di livelli di remunerazione competitivi e a promuovere l'equità interna e la trasparenza. Il Comitato ha inoltre precisato di aver effettuato le proprie valutazioni autonomamente e senza avvalersi del supporto di esperti indipendenti.

La suddetta proposta del Comitato è stata valutata con favore dal Consiglio di Amministrazione, che la ha integralmente approvata in data 15 febbraio 2012. Nell'esercizio in corso, il Comitato verificherà la corretta attuazione della Politica, riferendo compiutamente al Consiglio di Amministrazione.



- L'Amministratore Delegato -

L'Amministratore Delegato, ove lo ritenga opportuno, può sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione proposte relative alla Politica adottata dalla Società per quanto concerne la remunerazione dei Dirigenti Strategici, rappresentando l'eventuale necessità di modificare o integrare la Politica stessa sotto tale profilo. Il Consiglio di Amministrazione, ove intenda modificare o integrare la Politica, accogliendo la proposta dell'Amministratore Delegato, deve in ogni caso acquisire il preventivo parere favorevole e vincolante del Comitato per la Remunerazione. La suddetta facoltà può essere esercitata dall'Amministratore Delegato nel contesto della riunione consiliare che deliberi la convocazione dell'Assemblea per l'approvazione del bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 2364, comma 2, del Codice Civile, ovvero in qualsiasi altra riunione consiliare che deliberi la convocazione di un'Assemblea, in modo che l'illustrazione della Politica modificata possa essere eventualmente inserita all'ordine del giorno della convocanda Assemblea.

Nell'esercizio in corso, l'Amministratore Delegato, con particolare riferimento alla remunerazione dei Dirigenti Strategici, verificherà la corretta attuazione della Politica, riferendo compiutamente al Consiglio di Amministrazione.

2. FINALITÀ PERSEGUITE CON LA POLITICA DELLE REMUNERAZIONI E PRINCIPI CHE NE SONO ALLA BASE

La Politica rappresenta uno strumento chiave per proteggere e rafforzare la reputazione di Beni Stabili e per creare valore nel lungo termine per tutti gli Azionisti.

In conformità alle normative ed in linea con i valori di trasparenza e responsabilità da sempre perseguiti da Beni Stabili, la Società intende garantire un'appropriata informativa in merito alle strategie ed ai processi adottati per la definizione ed implementazione della politica di remunerazione.

Con l'adozione della politica di remunerazione, la Società intende:

- a) garantire, anche tramite il monitoraggio continuo delle tendenze di mercato, una corretta definizione di livelli di remunerazione competitivi e volti a promuovere l'equità interna e la trasparenza;
- b) garantire che la remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti Strategici sia stabilita in misura sufficiente ad attrarre, trattenere e motivare persone aventi adeguate competenze professionali per il miglior esercizio delle rispettive cariche e per dirigere e amministrare con successo la Società;
- c) strutturare la remunerazione in modo tale da promuovere la sostenibilità a medio - lungo termine e da garantire che la remunerazione stessa sia basata anche sui risultati conseguiti in un'ottica di medio -lungo periodo.

La Politica approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 febbraio 2012 si pone in linea di continuità, ed è pienamente coerente, con le prassi in materia di remunerazione precedentemente seguite dalla Società. Non sono, pertanto, intervenuti cambiamenti significativi, a livello sostanziale, nella politica delle remunerazioni rispetto all'esercizio finanziario precedente.

3. POLITICHE IN MATERIA DI COMPONENTI FISSE E VARIABILI DELLA REMUNERAZIONE

La remunerazione degli Amministratori non esecutivi è costituita da un compenso fisso annuale commisurato all'impegno richiesto a ciascuno di essi. Tale compenso è attualmente determinato nella medesima misura per tutti gli Amministratori non esecutivi, fatta eccezione per il Presidente, a cui spetta un compenso superiore.

La remunerazione dell'Amministratore Delegato, unico Amministratore della Società da considerarsi "esecutivo" e attualmente destinatario di deleghe gestionali, è determinata in una componente fissa ed in una componente variabile. In particolare, all'Amministratore Delegato spetta:

- una componente fissa per le cariche sociali ricoperte, determinata sommando: (i) il compenso fisso attribuito a tutti gli Amministratori non esecutivi, diversi dal Presidente (ii) il compenso fisso attribuito quale partecipante ad un Comitato costituito all'interno del Consiglio di Amministrazione (Comitato Esecutivo e di Investimenti) e (iii) una componente fissa aggiuntiva attribuita in qualità di Amministratore Delegato;
- una seconda componente, c.d. "premio di fedeltà e di rendimento", volta a rafforzare gli elementi di fidelizzazione nei confronti della Società, qualificabile:



- (i) per una quota parte, come componente “fissa” (c.d. importo minimo garantito), e
- (ii) per una quota parte, come componente “variabile” attribuibile in considerazione del raggiungimento di specifici obiettivi predeterminati, condivisi e oggettivamente raggiungibili;

- una retribuzione annuale lorda, in qualità di dirigente di una società controllata.

Si segnala che la Società, allo stato attuale, non ha ritenuto di distinguere espressamente tra componenti variabili di breve e di medio - lungo periodo, preferendo adottare un criterio più flessibile, che le consenta, a seconda dei casi e delle contingenze economiche e finanziarie esterne (i.e. del mercato) ed interne (i.e. della società e del Gruppo), di attribuire un peso uguale, maggiore o minore, agli obiettivi di breve periodo o a quelli di medio - lungo periodo.

Sulla base di una valutazione complessiva della remunerazione dell'Amministratore Delegato nell'esercizio 2011, si può ritenere che, in linea generale, il peso delle componenti fisse della remunerazione dell'Amministratore Delegato sia pari al 86,2% della remunerazione complessiva, mentre il peso delle componenti variabili (i.e. la quota eccedente il c.d. importo minimo garantito) sia pari, complessivamente, al 13,8% della stessa.

Nel suo complesso, la remunerazione dei Dirigenti Strategici è in linea con la media del mercato. In particolare, tale remunerazione è costituita da un compenso fisso, secondo quanto previsto nei relativi contratti di assunzione. Ai Dirigenti Strategici possono inoltre essere attribuiti *bonus* di importo variabile - fino ad un limite massimo pari al 30% della retribuzione annua lorda - sostanzialmente legati al raggiungimento di obiettivi predeterminati e/o di obiettivi ulteriori rispetto a quelli individuabili *ex ante*, considerando la *performance* sulla base non solo delle prestazioni annuali, ma anche del loro impatto nel tempo, in un'ottica di medio - lungo termine.

Attualmente la Società non ha in essere alcun piano di incentivazione basato su strumenti finanziari.

Per completezza, si segnala che, sulla base di un accordo, stipulato nel 2010, tra la società che esercita direzione e coordinamento su Beni Stabili, *Foncière des Régions S.A. (“FdR”)*, la Società e l'Amministratore Delegato, questo ultimo ha diritto (a decorrere dal 2011) a una assegnazione gratuita annuale di n. 5000 azioni ordinarie FdR per ogni anno di effettivo svolgimento dell'incarico di Amministratore Delegato. Previa assunzione delle necessarie delibere da parte degli organi societari competenti, fino alla misura massima del 50% del totale, tali azioni ordinarie FdR potranno essere sostituite da azioni ordinarie Beni Stabili per un valore esattamente corrispondente al valore complessivo delle azioni ordinarie FdR oggetto di sostituzione. L'assegnazione non spetta in caso di revoca per giusta causa dalle cariche sociali o di recesso da parte dell'azienda per giusta causa dal rapporto dirigenziale in essere con una società del Gruppo Beni Stabili, nonché in caso di dimissioni volontarie, da parte dell'Amministratore Delegato, dai suoi incarichi. L'attribuzione gratuita delle azioni sarà dovuta anche:

- nell'ipotesi in cui, prima dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012 (c.d. “periodo di stabilità”), l'Amministratore Delegato dovesse rassegnare le dimissioni a seguito della modifica unilaterale, da parte dell'azienda, dei suoi poteri, dei compensi, delle cariche o delle funzioni in modo significativamente riduttivo nonché a seguito dell'attribuzione ad altri soggetti di poteri o funzioni sostanzialmente analoghi ed allo stesso pregiudizievole o per mutamento del controllo diretto della Società, ivi inclusa l'ipotesi di un nuovo azionista di riferimento diverso dall'attuale azionista di controllo;
- in caso di revoca, senza giusta causa, ad iniziativa della Società o comunque di cessazione (per via di specifiche clausole statutarie o dimissioni di altri Consiglieri), mancata conferma, o mancato rinnovo senza giusta causa della carica di Amministratore Delegato per almeno due esercizi sociali successivi all'esercizio 2012.

Tuttavia, si precisa che, a seguito dell'assunzione delle opportune deliberazioni da parte dell'Assemblea dei soci di FdR, la suddetta assegnazione gratuita di azioni FdR è stata qualificata quale compenso spettante all'attuale Amministratore Delegato della Società esclusivamente in virtù dell'incarico dallo stesso ricoperto nella medesima società francese. L'assegnazione delle azioni in discorso non ha dunque alcun collegamento con l'incarico ricoperto quale Amministratore della Società e non costituisce una remunerazione per tale incarico.

Inoltre, sono in essere alcuni piani di attribuzione di azioni gratuite di FdR (“**Piani FdR**”), che vedono quali beneficiari, *inter alia*, i Dirigenti Strategici. Secondo quanto previsto dai Piani FdR, il Consiglio di Amministrazione di FdR ogni anno può deliberare l'attribuzione ai beneficiari, individuati di volta in volta, di



azioni gratuite FdR sulla base dei risultati di *performance* del Gruppo. L'assegnazione è definitiva al termine di un c.d. periodo di acquisizione di quattro anni, con decorrenza dalla data della delibera di ciascuna attribuzione annuale. Per l'intera durata del periodo di acquisizione, i beneficiari, detentori di un semplice diritto di credito, non sono titolari delle azioni e pertanto non possono esercitare i diritti attribuiti agli Azionisti.

4. POLITICA CON RIGUARDO AI BENEFICI NON MONETARI

All'Amministratore Delegato e ai Dirigenti Strategici sono attribuiti, ad uso promiscuo con trattenute fiscali ai sensi di legge, taluni *fringe benefits* che rientrano nella tipologia ordinaria di *benefits* generalmente attribuiti a soggetti che ricoprono posizioni analoghe in società di capitali con caratteristiche dimensionali e qualitative equiparabili a quelle della Società. In particolare, i predetti soggetti beneficiano di (i) alloggio; (ii) autovettura e (iii) telefono cellulare.

5. CRITERI PER LA VALUTAZIONE DEI RISULTATI

Le componenti variabili della remunerazione (inclusi gli eventuali *bonus* ai Dirigenti Strategici) sono assegnate sulla base di una valutazione dei risultati conseguiti, effettuata utilizzando i parametri indicati nella Politica e avuto riguardo alla peculiare contingenza economica e alla specifica situazione del mercato immobiliare in cui il Gruppo opera. Proprio alla luce del difficile contesto economico-finanziario, allo stato attuale, la Società ha ritenuto opportuno fissare nella Politica le linee guida per la valutazione delle *performance*, mantenendo tuttavia un sistema flessibile in relazione a valutazioni in un'ottica di medio - lungo periodo. Invero, la Società ritiene che una valutazione caso per caso, che comunque muova dalle previsioni di budget aziendale, possa più efficacemente rispondere all'intenzione di Beni Stabili di premiare i soggetti che, pur in un momento di crisi economico-finanziaria senza precedenti, contribuiscono positivamente all'obiettivo della creazione di valore per tutti gli Azionisti della Società. Il sistema di valutazione dei risultati attualmente in essere presso la Società non è dunque ancorato ad una schematica corrispondenza tra raggiungimento di obiettivi predeterminati e compensi variabili spettanti. Infatti, il numero degli obiettivi prefissati raggiunti, la rilevanza da attribuire al raggiungimento di ciascun singolo obiettivo, nonché l'eventuale conseguimento di risultati positivi e/o di obiettivi ulteriori rispetto a quelli previsti *ab origine* nella Politica, potrà essere tenuto in considerazione, ai fini dell'attribuzione delle componenti variabili della remunerazione (inclusi *bonus*), dagli organi competenti ad effettuare la valutazione, secondo la discrezionalità e il prudente apprezzamento degli stessi.

In generale, la valutazione della *performance* è basata sulla profittabilità e su altre leve di *business* sostenibile. Beni Stabili tiene altresì conto di numerose altre circostanze, tra le quali l'aderenza ai valori di gruppo, la creazione di valore e l'aumento del reddito operativo, mantenendo comunque inalterati gli *standard* qualitativi dell'attività svolta. La valutazione è effettuata applicando parametri diversificati, modulati sulle caratteristiche delle singole aree di *business* di riferimento ed assicurando la concreta attuazione dei processi aziendali, tesi anche a garantire il coordinamento ed il miglioramento della funzionalità delle varie strutture coinvolte.

Per quanto concerne l'Amministratore Delegato, la quota parte del c.d. premio di fedeltà e rendimento qualificabile come componente "variabile" (i.e. la quota eccedente il c.d. importo minimo garantito) può essere attribuita in considerazione del raggiungimento di specifici obiettivi predeterminati, condivisi e oggettivamente raggiungibili.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione in data 15 febbraio 2012 ha stabilito che la *performance* dell'Amministratore Delegato sarà valutata alla stregua dell'essenziale obiettivo di creare valore sostenibile nel tempo, in particolare garantendo la creazione di valore, il raggiungimento di un adeguato livello di remunerazione degli Azionisti, rendendo possibile per la Società di beneficiare di una leva finanziaria sostenibile e di una buona reputazione di borsa e, infine, assicurando l'efficacia e l'efficienza del Sistema di Controllo Interno della Società.

La valutazione della *performance* dell'Amministratore Delegato è effettuata tenendo altresì nella dovuta considerazione l'eventuale raggiungimento di risultati di *performance* positivi non previsti *ex ante*, nonché osservando i risultati medesimi alla luce del difficile contesto macro-economico e finanziario che attualmente contraddistingue il mercato immobiliare.

Per quanto riguarda i Dirigenti Strategici, ad essi possono essere attribuiti *bonus* di importo variabile, sostanzialmente legati al raggiungimento di obiettivi predeterminati e/o di obiettivi ulteriori rispetto a quelli individuabili *ex ante*, considerando la *performance* sulla base non solo delle prestazioni annuali, ma anche del loro impatto nel tempo, in un'ottica di medio - lungo termine. In particolare, la Società può attribuire a



ciascun Dirigente Strategico un *bonus* di importo variabile, fino ad un limite massimo pari al 30% della retribuzione annua lorda del Dirigente Strategico stesso.

Sono Dirigenti Strategici della Società, attualmente, il *Chief Operating Officer* e il *Chief Financial Officer*.

I criteri di valutazione dei risultati sono per essi distinti come segue.

Gli obiettivi di *performance* del *Chief Operating Officer*, ferma restando la conservazione dei parametri per operare nel regime "SIIQ", sono collegati:

- (i) ad un'efficiente pianificazione strategica ed operativa;
- (ii) al conseguimento dell'obiettivo di una costante crescita aziendale;
- (iii) all'efficienza del *risk management* operativo;
- (iv) al miglioramento della redditività del portafoglio immobiliare, con l'obiettivo di ottimizzare il valore dei singoli immobili, anche attraverso la rotazione degli stessi;
- (v) all'avvio di nuovi progetti di sviluppo immobiliare e di interventi di ristrutturazione idonei a garantire il mantenimento di un elevato standard qualitativo del portafoglio immobiliare;
- (vi) al consolidamento ed al miglioramento dei rapporti con i conduttori.

Gli obiettivi di *performance* del *Chief Financial Officer* sono collegati:

- (i) al controllo ed alla riduzione dei costi, ferma restando l'elevata qualità del *reporting* (sia interno/gestionale che esterno/istituzionale) e dei sistemi informativi;
- (ii) all'efficienza del *risk management* finanziario e, in generale, della pianificazione finanziaria (avuto riguardo alla tempestività delle chiusure periodiche/annuali);
- (iii) all'efficienza dell'organizzazione dei processi amministrativi;
- (iv) al miglioramento del livello del *cash flow* e della capacità di reperimento di risorse finanziarie.

6. INFORMAZIONI SULLA COERENZA DELLA POLITICA DELLE REMUNERAZIONI CON IL PERSEGUIMENTO DEGLI INTERESSI A LUNGO TERMINE DELLA SOCIETÀ E CON LA POLITICA DI GESTIONE DEL RISCHIO

La Società ritiene che il sistema complessivo delle remunerazioni sia coerente con l'obiettivo della creazione di valore per tutti gli Azionisti, pur nell'attuale difficile contesto economico finanziario. La Politica è tale da non indurre, in alcun modo, gli Amministratori e i Dirigenti Strategici ad assumere rischi in misura eccedente rispetto al grado di propensione al rischio previsto dalle strategie aziendali in materia, anche tenuto conto dei vari livelli di controllo effettuati dagli organi aziendali preposti, con particolare riferimento alla gestione del rischio.

7. TERMINI DI MATURAZIONE DEI DIRITTI ED EVENTUALI SISTEMI DI PAGAMENTO DIFFERITO

La Società (i) individua gli obiettivi di *performance* da raggiungere in occasione della riunione del Consiglio di Amministrazione chiamato ad approvare il progetto di bilancio dell'esercizio e (ii) valuta il raggiungimento degli obiettivi di *performance* in occasione della riunione dell'ultimo Consiglio di Amministrazione utile dell'esercizio di riferimento o, al più tardi, nella riunione del Consiglio di Amministrazione chiamato ad approvare il progetto di bilancio, che solitamente coincide con la prima riunione consiliare successiva alla chiusura dell'esercizio sociale.

La Società ha previsto un sistema di pagamento differito con esclusivo riferimento alla corresponsione della componente fissa del c.d. premio di fedeltà e rendimento spettante all'Amministratore Delegato. In particolare, tale compenso viene attribuito all'Amministratore Delegato decorsi 30 giorni dall'inizio dell'esercizio sociale successivo a quello a cui il premio di fedeltà e rendimento si riferisce, a condizione che a quella data l'Amministratore Delegato permanga in carica.

Non sono previsti meccanismi di correzione *ex post* delle remunerazioni variabili.

8. INFORMAZIONI SULLA EVENTUALE PREVISIONE DI CLAUSOLE PER IL MANTENIMENTO IN PORTAFOGLIO DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DOPO LA LORO ACQUISIZIONE, CON INDICAZIONE DEI PERIODI DI MANTENIMENTO E DEI CRITERI UTILIZZATI PER LA DETERMINAZIONE DI TALI PERIODI

La Società non ha attualmente in essere alcun piano di incentivazione basato su strumenti finanziari, né i piani recentemente venuti a scadenza prevedevano clausole per il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione.



Anche per quanto concerne il Piano FdR di cui al paragrafo 3 che precede, si segnala che esso non prevede il mantenimento in portafoglio da parte dei Dirigenti Strategici delle azioni FdR assegnate.

9. POLITICA RELATIVA AI TRATTAMENTI PREVISTI IN CASO DI CESSAZIONE DALLA CARICA O DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO

All'Amministratore Delegato spetta un'indennità forfettaria omnicomprensiva, in caso di scioglimento anticipato del rapporto senza giusta causa. L'indennità non spetta in caso di revoca per giusta causa dalle cariche sociali o di recesso per giusta causa dal rapporto dirigenziale in essere con una società del Gruppo Beni Stabili, nonché in caso di dimissioni volontarie, da parte dell'Amministratore Delegato, dai suoi incarichi. L'indennità sarà dovuta anche:

- nell'ipotesi in cui, prima dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2012 (c.d. "periodo di stabilità"), l'Amministratore Delegato dovesse rassegnare le dimissioni a seguito della modifica unilaterale, da parte dell'azienda, dei suoi poteri, dei compensi, delle cariche o delle funzioni in modo significativamente riduttivo nonché a seguito dell'attribuzione ad altri soggetti di poteri o funzioni sostanzialmente analoghi ed allo stesso pregiudizievole o per mutamento del controllo diretto della Società, ivi inclusa l'ipotesi di un nuovo azionista di riferimento diverso dall'attuale azionista di controllo;
- in caso di revoca, senza giusta causa, ad iniziativa della Società o comunque di cessazione (per clausole statutarie o dimissioni di altri Consiglieri), mancata conferma, o mancato rinnovo, senza giusta causa, dalla carica di Amministratore Delegato per almeno due esercizi sociali successivi all'esercizio 2012.

Ai Dirigenti Strategici, salve le ipotesi di interruzione per giusta causa, in ogni ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro su iniziativa della Società, è riconosciuta un'indennità pari a 30 mesi del costo del trattamento economico complessivo lordo in atto al momento della cessazione del rapporto di lavoro. La stessa indennità è riconosciuta nelle ipotesi di dimissioni per giusta causa e nei casi in cui gli stessi dovessero rassegnare le dimissioni entro 180 giorni dal verificarsi di determinati eventi preventivamente individuati (es. modifica unilaterale da parte della Società dei poteri, delle cariche o delle funzioni dell'Amministratore Delegato o dei Dirigenti Strategici stessi in modo significativamente riduttivo; mutamento del controllo di Beni Stabili).

L'Amministratore Delegato in qualità di dirigente di una società controllata e i Dirigenti Strategici hanno diritto ad un corrispettivo mensile, da corrispondersi in costanza di rapporto, per l'osservanza - per un periodo di 18 mesi dall'eventuale cessazione del rapporto di lavoro non su iniziativa di Beni Stabili - di un patto di non concorrenza con la Società. In caso di violazione del suddetto patto di non concorrenza, l'Amministratore Delegato in qualità di dirigente di una società controllata e i Dirigenti Strategici sono obbligati a corrispondere alla Società un importo pari a 3 mensilità della retribuzione annuale lorda, a titolo di penale.

10. INFORMAZIONI SULLA PRESENZA DI EVENTUALI COPERTURE ASSICURATIVE, OVVERO PREVIDENZIALI O PENSIONISTICHE, DIVERSE DA QUELLE OBBLIGATORIE

L'Amministratore Delegato e i Dirigenti Strategici beneficiano delle seguenti coperture assicurative, diverse da quelle obbligatorie:

- Polizza "*Directors' & Officers' Liability*" (D&O), che copre la responsabilità civile, tra gli altri, dell'Amministratore Delegato e dei Dirigenti Strategici per le perdite pecuniarie derivanti da una richiesta di risarcimento danni a fronte di qualsiasi atto illecito commesso dalla persona assicurata nell'esercizio delle sue funzioni, salvo il caso di dolo e nella misura in cui la Società abbia già indennizzato la persona assicurata;
- "Polizza tutela legale", per la copertura dei costi relativi ad un'eventuale assistenza legale dell'assicurato, in caso di difesa giudiziale ed extragiudiziale, nell'ambito di determinati casi previsti.

Inoltre, l'Amministratore Delegato e i Dirigenti Strategici beneficiano delle seguenti coperture assicurative obbligatorie, ma caratterizzate da un massimale superiore a quello previsto dal contratto collettivo nazionale



di lavoro applicabile (“**CCNL**”), con oneri a carico della Società per la differenza tra il massimale previsto dal CCNL e quello specificamente previsto dalla polizza:

- “Polizza vita dirigenti”, in qualità di dirigenti, con la previsione di un massimale superiore a quello previsto dal CCNL applicabile. In particolare, è a carico della Società la differenza tra il massimale previsto dalla suddetta polizza e il massimale previsto dal CCNL;
- “Polizza infortuni professionali ed extraprofessionali”, il cui massimale viene calcolato in funzione della gravità e della tipologia dell’evento verificatosi, per un moltiplicatore massimo di 5 o 6 volte la retribuzione annuale lorda dell’assicurato. Si noti che, mentre la copertura per gli infortuni professionali è prevista dal CCNL, la copertura per gli infortuni extraprofessionali non è obbligatoria;
- “Polizza sanitaria integrativa” a copertura delle spese mediche, sanitarie e per interventi chirurgici non interamente rimborsate dalla polizza sanitaria obbligatoria prevista dai rispettivi contratti.

11. ALTRE INFORMAZIONI

La Società non ha previsto una politica retributiva specifica per gli Amministratori indipendenti.

Per la partecipazione a ciascun Comitato interno al Consiglio di Amministrazione, in qualità di membro dello stesso, agli Amministratori è attribuito un compenso fisso annuale. L’importo di tale compenso fisso annuale è il medesimo, indipendentemente dallo specifico Comitato interno a cui l’Amministratore partecipi.

Il compenso fisso spettante al Presidente, che possiede la qualifica di Amministratore indipendente, nonché determinate competenze tecniche peculiari e particolarmente significative è tale da incorporare una maggiorazione rispetto al compenso fisso degli altri Amministratori non esecutivi.

La Politica è stata definita autonomamente da Beni Stabili, senza utilizzare le politiche retributive di altre società come riferimento, ferma restando la generale conformità della politica stessa alle linee guida in materia esistenti nel gruppo Beni Stabili e, in particolare, alle direttive della società che esercita direzione e coordinamento sulla Società, FdR.



SEZIONE II – IL DETTAGLIO DEI COMPENSI

La presente sezione, articolata in due parti, illustra nominativamente i compensi degli organi di amministrazione e di controllo nonché, in forma aggregata, i compensi dei due Dirigenti Strategici della Società.

Nessun soggetto ricopre attualmente la carica di Direttore generale della Società.

PRIMA PARTE

E' fornita di seguito un'adeguata e completa rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica in materia di remunerazione di riferimento.

COMPENSI FISSI E VARIABILI

I compensi percepiti dall'Amministratore Delegato, nell'esercizio 2011, sono così composti:

- un compenso fisso annuale per le cariche sociali ricoperte pari a complessivi Euro 340.000 lordi, determinato sommando: (i) il compenso stabilito per la carica di Amministratore Delegato pari a Euro 284.000; (ii) il compenso quale componente del Consiglio di Amministrazione pari a Euro 50.000 (iii) il compenso quale componente del Comitato Esecutivo e di Investimenti pari a Euro 6.000;
- un premio di fedeltà e rendimento pari a Euro 280.000 lordi, a seguito del raggiungimento di taluni specifici obiettivi di *performance* (il ritorno ad un utile di consistente entità; il raggiungimento di tutti gli obiettivi tesi a mettere in condizione Beni Stabili di esercitare l'opzione SIIQ e SIINQ);
- una retribuzione annuale lorda, pari a Euro 202.000, in qualità di dirigente di una società controllata.

Per quanto concerne i compensi percepiti nell'esercizio 2011 dagli altri membri del Consiglio di Amministrazione, dai membri del Collegio Sindacale, nonché dai Dirigenti Strategici, si rinvia alla Tabella 1 che segue.

PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI

L'Assemblea della Società in data 22 aprile 2008 ha approvato:

- a) un piano di incentivazione azionaria (*stock option*) riservato all'Amministratore Delegato, successivamente modificato, per quanto riguarda aspetti meramente operativi, dal Consiglio di Amministrazione in data 21 luglio 2011, avente una durata originaria di tre anni e 210 giorni a partire dal 22 aprile 2008. In virtù di tale piano all'Amministratore Delegato sono state attribuite, in data 22 aprile 2008, 10.000.000 opzioni esercitabili nel periodo originariamente compreso tra il 22 aprile 2011 e il 19 ottobre 2011 e successivamente prorogato al 5 novembre 2011 (data di scadenza del piano), ad un prezzo di esercizio pari a Euro 0,749. Tali opzioni non sono state esercitate dall'Amministratore Delegato. Tale piano non prevedeva indicatori di *performance*;
- b) un piano di incentivazione azionaria (*stock option*) riservato a dipendenti e collaboratori della Società e del Gruppo Beni Stabili, tra cui i due Dirigenti Strategici, anch'esso successivamente modificato, per quanto riguarda aspetti meramente operativi, dal Consiglio di Amministrazione in data 21 luglio 2011, ed avente la medesima scadenza del piano sub a). In virtù di tale piano ai Dirigenti Strategici sono state attribuite, in data 22 aprile 2008, 800.000 opzioni esercitabili nel periodo e al medesimo prezzo del piano sub a). Anche in questo caso, le opzioni non sono state esercitate dai Dirigenti Strategici. Tale piano non prevedeva indicatori di *performance*.

ACCORDI CHE PREVEDONO INDENNITÀ IN CASO DI SCIoglimento ANTICIPATO DEL RAPPORTO DI LAVORO

Accordi che prevedono indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto sono stati stipulati esclusivamente con l'Amministratore Delegato e con i Dirigenti Strategici. Tali accordi non prevedono criteri di *performance* a cui sia legata l'assegnazione dell'indennità. Per quanto concerne le caratteristiche specifiche di tali accordi di segnala che:

- all'Amministratore Delegato spetta una indennità espressa in un importo forfettario omnicomprensivo pari a Euro 2.000.000 lordi, in caso di scioglimento anticipato del rapporto senza giusta causa;



- ai Dirigenti Strategici spetta un'indennità pari a 30 mesi del costo del trattamento economico complessivo lordo in atto al momento della cessazione dalla carica. Tale indennità spetterà in caso di:
 - (i) cessazione anticipata senza giusta causa del rapporto su iniziativa della Società;
 - (ii) dimissioni per giusta causa;
 - (iii) dimissioni entro 180 giorni dal verificarsi dei seguenti eventi: modifica unilaterale da parte della Società dei poteri, delle cariche o delle funzioni dell'Amministratore Delegato in modo significativamente riduttivo; mutamento del controllo di Beni Stabili; modifica unilaterale da parte della Società dei poteri, dei compensi, delle cariche o delle funzioni dei Dirigenti Strategici stessi in modo significativamente riduttivo.

In particolare, per quanto riguarda l'esercizio 2011:

- il costo relativo al trattamento economico complessivo lordo del *Chief Operating Officer* è stato pari a:
 - Euro 448.149,91 a titolo di compenso fisso;
 - Euro 28.410,14 a titolo di *bonus*, oltre al valore dei *fringe benefits*, in considerazione del raggiungimento di risultati di bilancio soddisfacenti, pur nell'attuale difficile contesto macro-economico;
- il costo relativo al trattamento economico complessivo lordo del *Chief Financial Officer* è stato pari a:
 - Euro 386.130,59 a titolo di compenso fisso;
 - Euro 28.410,14 a titolo di *bonus*, oltre al valore dei *fringe benefits*, in considerazione del raggiungimento di risultati di bilancio soddisfacenti, pur nell'attuale difficile contesto macro-economico.

L'indennità spettante a ciascun Dirigente Strategico verrà determinata sulla base dei seguenti criteri:

- 1) il costo complessivo della retribuzione annua;
- 2) la media dei premi percepiti nei tre anni precedenti la cessazione;
- 3) la valorizzazione dei *benefit* attribuiti.

La Società non ha in essere alcun accordo che preveda l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a favore dei soggetti che hanno cessato il loro incarico, né ha stipulato con tali soggetti contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto.

Con ciascuno dei Dirigenti Strategici e con l'Amministratore Delegato in qualità di dirigente di una società controllata, sono stati stipulati accordi che prevedono un compenso pari a Euro 500 mensili, da corrisondersi in costanza del rapporto di lavoro e per tutta la durata dello stesso, per impegni di non concorrenza per un periodo di 18 mesi dall'intervenuta cessazione del rapporto di lavoro non su iniziativa di Beni Stabili. In caso di violazione del suddetto patto di non concorrenza, l'Amministratore Delegato in qualità di dirigente di una società controllata e i Dirigenti Strategici sono obbligati a corrispondere alla Società un importo pari a 3 mensilità della retribuzione annuale lorda, a titolo di penale.

Si segnala che nessun Amministratore o Dirigente Strategico ha cessato il proprio incarico nel corso dell'esercizio.

SECONDA PARTE

Si riportano di seguito analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio 2011, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e dalle società del gruppo Beni Stabili, utilizzando le tabelle predisposte, secondo quanto previsto dalla CONSOB con Regolamento n. 11971/1999, come recentemente modificato in data 23 dicembre 2011.

Le informazioni sono fornite separatamente con riferimento agli incarichi nella Società e per quelli svolti in società controllate e collegate, quotate e non, del Gruppo Beni Stabili.



Si segnala che per *policy* del Gruppo Beni Stabili, i compensi percepiti in qualità di Amministratori di società controllate dalla Società sono integralmente riversati nelle casse di Beni Stabili. Tali compensi non sono quindi indicati nelle tabelle che seguono.

Si noti che la Tabella 3B prevista dal Regolamento n. 11971/1999, come recentemente modificato in data 23 dicembre 2011, non è presente in quanto la Società non ha in essere alcun piano di incentivazione monetaria.



Tabella 1 Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo e ai Dirigenti Strategici (migliaia di Euro)

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazioni e a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica Totale
						Bonus e altri incentivi	Partecip. agli utili					
Enrico Laghi	Presidente	15.12.10	31.12.12									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				65	24 (a)	-	-	-	-	89	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				65	24	-	-	-	-	89	-	-
Aldo Mazzocco	AD	29.03.10	31.12.12									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				284 (b)								
				50 (b)	6	100 (c)	-	28	-	-	-	-
				270 (b)								
(II) Compensi da controllate e collegate				202	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				806	6	100	-	28	-	940	-	-
Leonardo Del Vecchio	Consigliere	29.03.10	31.12.12									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				50	13 (d)	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				50	13	-	-	-	-	63	-	-
Olivier Esteve	Consigliere	29.03.10	31.12.12									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				50	12 (e)	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				50	12	-	-	-	-	62	-	-



(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione e a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica Totale
						Bonus e altri incentivi	Partecip. agli utili					
Christophe Kullmann	Consigliere	29.03.10	31.12.12									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				50	13 (f)	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				50	13	-	-	-	-	63	-	-
Jean Laurent	Consigliere	20.12.10	31.12.12									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				50	5(g)	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				50	5	-	-	-	-	55	-	-
Giacomo Marazzi	Consigliere	29.03.10	31.12.12									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				50	24 (h)	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				50	24	-	-	-	-	74	-	-
Marcellino Bortolomiol	Presidente Collegio Sindacale	21.04.09	31.12.11									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				52	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				71	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				123	-	-	-	-	-	123	-	-
Luciano Acciari	Sindaco Effettivo	21.04.09	31.12.11									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				36	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				36	-	-	-	-	-	36	-	-
Fabio Venegoni	Sindaco Effettivo	21.04.09	31.12.11									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				36	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale				36	-	-	-	-	-	36	-	-



(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione e a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair value dei compensi equity	Indennità di fine carica Totale
						Bonus e altri incentivi	Partecip. agli utili					
2	Dirigenti Strategici	8.11.10 (i)	-									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				567	-	41	-	10	-		-	-
(II) Compensi da controllate e collegate				-	-		-	-	-		-	-
(III) Totale				567	-	41	-	10	-	618	-	-

NOTE

Anche in ragione delle peculiarità del sistema delle remunerazioni in essere presso la Società, si segnala quanto segue:

- nella colonna (1) relativa ai “Compensi fissi”, gli stessi sono indicati secondo un criterio di competenza, secondo quanto previsto dalla Tabella 1 dello Schema 7-*bis* dell’Allegato 3A del Regolamento emittenti adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni (confronta, al riguardo, la nota sub b), di seguito indicata, per quanto riguarda gli emolumenti dell’Amministratore Delegato);
- per quanto concerne la colonna (3) relativa ai “Compensi variabili non *equity*”, non essendo stato adottato dalla Società alcun piano di incentivazione monetaria, ma esclusivamente un meccanismo di attribuzione di componenti variabili di remunerazione/*bonus* non regolamentati da un unico piano strutturato, nella suddetta colonna sono indicati gli importi di componenti variabili/*bonus* corrisposti nell’esercizio. Per le ragioni sopra esposte, non è inoltre applicabile alla Società il criterio delle quote di retribuzione maturate ma non ancora corrisposte. Gli importi indicati nella colonna (3) sono dunque tutti importi effettivamente percepiti nell’esercizio;
- per quanto riguarda la colonna (4) “Benefici non monetari” è indicato il solo valore dei *fringe benefit* (secondo un criterio di imponibilità fiscale). Non è stato, invece, indicato il dato relativo al valore delle polizze assicurative con riferimento ai singoli beneficiari in quanto si tratta di polizze assicurative complessive, a livello aziendale, per più beneficiari;



- per quanto concerne, invece, la colonna (8) relativa alle “Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro”, si segnala che nessun Amministratore o Dirigente strategico è cessato durante l’esercizio. Pertanto, nessun importo è indicato nella suddetta colonna. In relazione alle indennità per impegni di non concorrenza, si segnala che, in linea con gli accordi specificamente stipulati con l’Amministratore Delegato in qualità di dirigente di una società controllata e con i Dirigenti Strategici, il compenso per impegni di non concorrenza, pari a Euro 500 mensili, è corrisposto in costanza del rapporto di lavoro e per tutta la durata dello stesso.

Nella colonna (6) “**Totale**” sono sommate le voci da (1) a (5).

- a) Il Consiglio di Amministrazione di Beni Stabili S.p.A. SIIQ, nella riunione del 29 marzo 2010, ha, tra l’altro, deliberato di attribuire, su proposta del Comitato per la Remunerazione degli Amministratori, un emolumento lordo annuo, pari ad Euro 6.000,00, a ciascun membro dei vari Comitati, per ogni Comitato di cui è parte. Il prof. Enrico Laghi è attualmente membro di quattro Comitati e, più precisamente, riveste la carica di: Presidente del Comitato per la Remunerazione degli Amministratori; membro del Comitato per il Controllo Interno e per la *Corporate Governance*; Presidente del Comitato Esecutivo e di Investimenti e membro del Comitato per la proposta di nomina degli Amministratori. Pertanto, per quanto riguarda il prof. Enrico Laghi, il compenso per la partecipazione ai quattro Comitati di cui è membro, è complessivamente pari, per l’esercizio 2011, ad Euro 24.000.
- b) Il Consiglio di Amministrazione di Beni Stabili S.p.A. SIIQ, nella riunione del 28 aprile 2010, ha, tra l’altro, deliberato di attribuire all’Amministratore Delegato, su proposta del Comitato per la Remunerazione degli Amministratori, un emolumento lordo annuo complessivo, per gli esercizi 2010-2011-2012, a decorrere dal 1° maggio 2010, pari ad Euro 610.000, così composti:
 - Euro 340.000, qualificabile come “compenso per le cariche sociali ricoperte” (ottenuto sommando Euro 50.000 per la carica di Consigliere di Amministrazione; Euro 284.000, per la carica di Amministratore Delegato ed Euro 6.000 per la carica di membro del Comitato Esecutivo e di Investimenti);
 - Euro 270.000, qualificabile come “premio di fedeltà e rendimento” (relativamente all’esercizio 2010, la quota parte maturata di tale premio, a decorrere dal 1° maggio 2010 al 31.12.2010, è stata pari ad Euro 180.000 ed è stata corrisposta, attraverso un meccanismo di pagamento differito, decorsi trenta giorni dall’inizio dell’esercizio sociale successivo a quello cui il “premio di fedeltà e di rendimento” si riferisce). Pertanto, la quota parte maturata (nel 2010) ed effettivamente corrisposta (nel 2011) di tale componente fissa è stata pari ad Euro 180.000.
- c) La componente della remunerazione dell’Amministratore Delegato, qualificabile come “premio di fedeltà e rendimento” è costituita da un importo fisso, pari ad Euro 270.000 e da una eventuale componente variabile, correlata al raggiungimento di specifici obiettivi di performance, che, per l’esercizio 2011, è stata pari ad Euro 100.000. Per maggiori informazioni, si rimanda alla Sezione II della presente Relazione – “Dettaglio dei compensi”.
- d) Il dott. Leonardo Del Vecchio è attualmente membro di due Comitati e, più precisamente, riveste la carica di: Presidente del Comitato per la proposta di nomina degli Amministratori e di membro del Comitato Esecutivo e di Investimenti della Società. Si precisa inoltre che il dott. Leonardo Del Vecchio ha anche rivestito la carica di membro del Comitato per la Remunerazione degli Amministratori nel periodo 1° gennaio 2011-14 febbraio 2011.
- e) Il dott. Oliver Esteve è membro di due Comitati e, più precisamente, riveste la carica di: membro del Comitato di Controllo Interno e per la *Corporate Governance* e membro del Comitato per la proposta di nomina degli Amministratori della Società.



- f) Il dott. Christophe Kullmann è attualmente membro di due Comitati e, più precisamente, riveste la carica di: membro del Comitato di Controllo Interno e per la *Corporate Governance* e membro del Comitato Esecutivo e di Investimenti della Società. Si precisa, inoltre, che il dott. Christophe Kullmann ha anche rivestito la carica di membro del Comitato per la Remunerazione degli Amministratori nel periodo 1° gennaio 2011-14 febbraio 2011.
- g) Il dott. Jean Laurent è membro del Comitato per la Remunerazione degli Amministratori a decorrere dal 14 febbraio 2011.
- h) Il dott. Giacomo Marazzi è attualmente membro di quattro Comitati e, più precisamente, riveste la carica di: membro del Comitato per la Remunerazione degli Amministratori; Presidente del Comitato per il Controllo Interno e per la *Corporate Governance*; membro del Comitato Esecutivo e di Investimenti e membro del Comitato per la proposta di nomina degli Amministratori.
- i) Il Consiglio di Amministrazione di Beni Stabili S.p.A. SIIQ, nella riunione dell'8 novembre 2010, ha, tra l'altro, individuato quali "Dirigenti con responsabilità strategiche" della Società il *Chief Operating Officer* ed il *Chief Financial Officer* entrambi dirigenti della Società.



Tabella 2: Stock option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione e ai Dirigenti Strategici (DS).

			Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio			Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio						Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio			Opzioni scadute nell'esercizio	Opzioni detenute alla fine dell'esercizio	Opzioni di competenza dell'esercizio	
A	B	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)= (2)+(5)- (11 +14)	(16)	
Nome e Cognome	Carica	Piano	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio	Numero Opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal - al)	Fair value alla data di assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla assegnazione delle opzioni	Numero Opzioni	Prezzo di esercizio	Prezzo di Mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Numero Opzioni	Numero Opzioni	Fair value (*)	
Aldo Mazzocco	AD																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Piano 22/04/2008		10 milioni	0,749	22/04/11 19/10/11 (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 milioni	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate	Piano data delibera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			10 milioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 milioni	-	-
Stefano Vittori	DS																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	Piano 22/04/2008		800 mila	0,749	22/04/11 (**) 19/10/11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800 mila	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate	Piano data delibera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			800 mila	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800 mila	-	-



A	B	(1)	Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio			Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio						Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio			Opzioni scadute nell'esercizio	Opzioni detenute alla fine dell'esercizio	Opzioni di competenza dell'esercizio	
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)				
Nome e Cognome	Carica	Piano	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio	Numero Opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal - al)	Fair value alla data di assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla assegnazione delle opzioni	Numero Opzioni	Prezzo di esercizio	Prezzo di Mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Numero Opzioni	Numero Opzioni	Fair value (*)	
Luca Lucaroni	DS																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Piano 22/04/2008	800 mila	0,749	22/04/11 (**) 19/10/11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800 mila	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		Piano data delibera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			800 mila	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800 mila	-	-

NOTE:

AD: Amministratore Delegato

DS: Dirigente con responsabilità strategiche

Piano 22/04/2008:

Piano di compensi riservato :

- all'Amministratore Delegato di Beni Stabili S.p.A. SIIQ, basato sull'attribuzione di opzioni per l'attribuzione di n. 10.000.000 azioni ordinarie Beni Stabili S.p.A. SIIQ approvato dall'Assemblea e dal Consiglio di Amministrazione di Beni Stabili S.p.A. SIIQ in data 22 aprile 2008 e modificato, relativamente ad aspetti meramente operativi, dal Consiglio di Amministrazione del 21 luglio 2011;



- a dipendenti e collaboratori di Beni Stabili S.p.A. SIIQ e di alcune società del gruppo basato sull'attribuzione di opzioni per l'attribuzione di n. 12.500.00 azioni ordinarie Beni Stabili S.p.A. SIIQ approvato dall'Assemblea e dal Consiglio di Amministrazione di Beni Stabili S.p.A. SIIQ in data 22 aprile 2008 e modificato, relativamente ad aspetti meramente operativi, dal Consiglio di Amministrazione del 21 luglio 2011.
- (*): Il valore del *fair value* relativo alle opzioni di competenza dell'esercizio non è stato indicato in quanto nessuno dei beneficiari ha esercitato le opzioni assegnate nell'esercizio di riferimento.
- (**): Il periodo di effettivo esercizio delle opzioni è stato prorogato alla data del 5 novembre 2011, per effetto delle modifiche di carattere operativo apportate al Piano di compensi del 22 aprile 2008 dal Consiglio di Amministrazione del 21 luglio 2011.



Tabella 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari diversi dalle *stock option* a favore dei componenti dell'organo di amministrazione e dei Dirigenti strategici (DS). Si segnala che i piani di seguito indicati sono piani di attribuzione di azioni gratuite approvati da Foncière des Régions SA., società che esercita attività di direzione e coordinamento su Beni Stabili S.p.A. SIIQ.

A	B	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		(9)	(10)		(11)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e Tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e Tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato alla data di assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair value	
Stefano Vittori	DS													
(I) Compensi nella società che esercita direzione e coordinamento su Beni Stabili		Piano A (19/05/08)	500 azioni gratuite	21/11/08 21/11/12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Piano B (16/05/08)	500 azioni gratuite	20/11/09 20/11/13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Piano C (16/05/08)	1.000 azioni gratuite	10/03/10 10/03/14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Piano D (16/05/08)	500 azioni gratuite	10/12/10 10/12/14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Piano E (16/05/08)				1.000 azioni gratuite	€ 55.150 (1)	21/02/11 21/02/15	21/02/11	€ 76,65 unitario	-	-	-	-
		Piano F (06/05/11)				1.500 azioni gratuite	€ 40.995 (2)	09/11/11 09/11/15	09/11/11	€ 49,76 unitario	-	-	-	-
(III) Totale						€ 96.145						-	-	



A	B	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio			Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio						Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)		(10)	(11)	
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e Tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e Tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair value	
Luca Lucaroni	DS													
(I) Compensi nella società che esercita direzione e coordinamento su Beni Stabili		Piano A (19/05/08)	500 azioni gratuite	21/11/08 21/11/12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Piano B (16/05/08)	500 azioni gratuite	20/11/09 20/11/13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Piano C (16/05/08)	500 azioni gratuite	10/12/10 10/12/14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Piano D (06/05/11)				500 azioni gratuite	€ 13.665 (2)	09/11/11 09/11/15	09/11/11	€ 49,76 unitario	-	-	-	-
(III) Totale						€ 13.665						-	-	

NOTE

Il totale (III) è indicato con riferimento alle colonne (5), (11) e (12).

- (1) Il *fair value* unitario delle azioni gratuite FdR alla data del 21 febbraio 2011 è pari a € 55,15.
 (2) Il *fair value* unitario delle azioni gratuite FdR alla data del 9 novembre 2011 è pari a € 27,33.



TABELLA 1: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo

COGNOME E NOME	CARICA	SOCIETA' PARTECIPATA	NUMERO AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE	NUMERO AZIONI ACQUISTATE	NUMERO AZIONI VENDUTE	NUMERO AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO IN CORSO
Aldo Mazzocco	AD	Beni Stabili S.p.A. SIIQ	880.000	620.000	-	1.500.000
Leonardo Del Vecchio *	Consigliere	Beni Stabili S.p.A. SIIQ	-	300.000	-	300.000
Christophe Kullmann	Consigliere	Beni Stabili S.p.A. SIIQ	-	160.320	-	160.320

* Per il tramite della controllata Delfin S.à r.l.

TABELLA 2: Partecipazioni dei dirigenti con responsabilità strategica

NUMERO DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA	SOCIETA' PARTECIPATA	NUMERO AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE	NUMERO AZIONI ACQUISTATE	NUMERO AZIONI VENDUTE	NUMERO AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO IN CORSO
2	Beni Stabili S.p.A. SIIQ	-	398.000	-	398.000